

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Категория	Тип	Кол-во дней	Кол-во часов			
			всего	лекции	кейсы	с/р
Бизнес-семинар	онлайн	3	48	18	18	12

Стоимость:

300 евро – 1 слушатель от предприятия в группе
230 евро – с каждого слушателя предприятия в группе (2-4 чел. с предприятия)
200 евро – с каждого слушателя предприятия в группе (5-10 чел. с предприятия)

Официальный срок прохождения курса по документам – 6 дней.
Количество учебных дней (семинаров) – 3 дня (6 акад. ч. / 2 по 2.15, перерыв 30 мин.).
Документ – Сертификат о прохождении курса “Financial Strategy of the Enterprise: Planning and Budgeting in Modern Conditions” объемом 48 часов.

День 1

1.1 Организация процесса финансового планирования

Организационная структура системы финансового планирования: плановые службы и их взаимодействие с другими управленческими подразделениями; структура планово-финансовой службы; распределение полномочий и ответственности.

Источники информации для финансового планирования: виды, назначение, особенности сбора и обработки информации.

Периодичность сбора информации для целей финансового планирования. Основные требования к информационным источникам.

1.2 Организация системы финансового планирования

Современное понятие финансовой структуры организации.

Виды центров финансовой ответственности (ЦФО).

Реформирование финансовой структуры организации в зависимости от потребностей системы бюджетирования.

Организация финансового планирования без реформирования финансовой структуры путем адаптации системы бюджетирования.

Особенности формирования финансовой структуры сложных экономических систем (дочерние предприятия, филиалы, холдинги, группы и объединения компаний).

1.3 Пределы и риски в финансовом планировании

Критерии и расчёт коэффициентов финансовой устойчивости.

Расчёт пределов объёма производства (продаж).

Определение коэффициентов ликвидности баланса

Определение области финансовой устойчивости предприятия.

Определение мобильности активов предприятия.

Особенности определения платёжеспособности предприятия с позиций кредитования и инвестирования.

Практическое применение модели Альтмана (или Z-счёт Альтмана).

Методы прогнозирования финансового банкротства.

Точка безубыточности и область финансовой устойчивости.



1.4 Кейсы:

Реестр бизнес-процессов ФЭО.

Анализ расчета области финансовой устойчивости.

Моделирование области финансовой устойчивости для своего предприятия.

День 2

2.1 Анализ финансовых деятельности предприятия

Методы бухгалтерского учёта и контроль их применения на предприятии.

Особенности расчёта формирования финансовых результатов деятельности предприятия

Расчёт показателей динамики изменения прибыли/убытков.

Анализ прибыли в системе «директ-костин».

Анализ распределения и использования прибыли.

Определение коэффициентов рентабельности деятельности и коэффициентов деловой активности предприятия.

Оптимизация рентабельности предприятия.

Методы оптимизации денежных потоков на предприятии.

Использование расчётов финансового левериджа.

Метод «мертвой точки».

2.2 Управление людскими ресурсами

Методология ABC: категоризация персонала и расчёт ставок.

Методология ABC: типологизация рабочих процессов и их расчёт.

Линейка Ганта при планировании и распределении бизнес-процессов работников.

Система баллов при расчёте стоимости труда.

Система грейдов. Программа «LaMa Сопот»: принципы автоматизации ФОТ.

Стратегическое и тактическое планирование ФОТ при проектном управлении предприятием и его имитации.

Разработка и инновации в финансовых методах мотивации труда.

2.3 Внедрение и работа по финансовому расчёту бизнес-процессов

Методика распределения рабочих процессов с помощью адаптационной формы нотации IDEF.

Учет временных лагов. Метод «слайс» при планировании на линейке Ганта.

Методика расчета актуальной и полной стоимости бизнес-процесса.

Методика распределения этапов создания продукта с помощью нотации EPC (Event-driven Process Chain).

Методика расчета сегментарной и полной стоимости EPC-цепочки.

2.4 Кейсы:

Моделирование реестра бизнес-процессов подразделения.

Моделирование бизнес-процесса в адаптационной форме нотации IDEF.

Составление модели линейки Ганта.

Моделирование оценки работы персонала подразделения по ABC.

День 3

3.1 Управление материальными ресурсами

Особенности стратегическое и тактическое планирование МТБ.
Прогнозирование использования МТБ при проектном управлении предприятием.
Амортизация объектов МТБ: особенности расчёта.
Оптимизация и реструктуризация МТБ.
Тактическое планирование производственных ресурсов. Система логистических лагов.
Финансовые аспекты реструктуризации потоков поставщиков.

3.2 Анализ и управление затратами предприятия

Управление себестоимостью – практические методы.
Анализ поведения затрат и взаимосвязи затрат, оборота и прибыли.
Практика обоснования безубыточности продаж товаров.
Практическое применение методов расчёта порога рентабельности продаж.
Анализ показателей себестоимости продукции и управление затратами.
Оценка степени влияния важнейших факторов (материальных и трудовых ресурсов) на изменение себестоимости продукции.

3.3 Стратегия финансового планирования на основе прогнозирования доходов и расходов

Стратегия финансового планирования по классическому методу 2М (mini – maxi).
Стратегия финансового планирования по современному методу 3М (mini – medi – maxi).
Стратегия финансового планирования по инновационному методу 5М (minimin – minimax – medi – maximin – maximax).
Трансформация и «скользящее» планирование с переходами 3М-5М.

3.4 Кейсы

Определение себестоимости процесса.
Определение себестоимости продукта в ЕРС-цепочке.
Определение параметров показателей при планировании по методам 3М-5М.

Материалы для слушателей:

1. Презентация курса (запрещена для распространения вне курса).
2. Литература (файлы в формате PDF).
3. Тесты.
4. Видео-контент на русском языке по темам семинара.

Материалы предоставляются по ходу курса.