

СОВРЕМЕННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ В РАМКАХ ПРОЕКТА

Категория	Тип	Кол-во дней	Кол-во часов			
			всего	лекции	кейсы	с/р
Бизнес-семинар	онлайн	3	48	18	18	12

Стоимость:

300 евро – 1 слушатель от предприятия в группе
230 евро – с каждого слушателя предприятия в группе (2-4 чел. с предприятия)
200 евро – с каждого слушателя предприятия в группе (5-10 чел. с предприятия)

Официальный срок прохождения курса по документам – 6 дней.
Количество учебных дней (семинаров) – 3 дня (6 акад. ч. / 2 по 2.15, перерыв 30 мин.).
Документ – Сертификат о прохождении курса “Modern Project Management: Managing Business Processes Within a Project” объемом 48 часов.

День 1

1.1 Стратегия и структура современного проектного менеджмента

Устав (описание) проекта.
Этапы разработки проекта.
Общие критерии успеха проекта.
Общие риски проекта.
Процедуры управления проектом.
Особенности разработки концепции проекта.
Жизненный цикл проекта.
Особенности управления отраслевыми проектами.
Особенности использования специализированных программ: MS Project, MS Visio, Бизнес-инженер, ARIS.

1.2 Стандарты управления бизнес-процессами и особенности их использования

Нотации семейства IDEF: структура, графика, особенности применения в современных условиях.
Нотация EPC (Event-driven Process Chain): структура, графика, особенности применения в современных условиях.
Нотация BPMN (Business Process Model and Notation): структура, графика, особенности применения в современных условиях.
Нотация UML (Unified Modeling Language): структура, графика, особенности применения в современных условиях.
Метод последовательности действий в бизнес-процессинге.
Особенности использования различных стандартов бизнес-процессов на уровнях управления.

1.3 Кейсы:

SWOT-анализ заданного проекта: выделение рисков.
Дизайн устава заданного проекта.
Дизайн и архитектура бизнес-процессов вариативов IDEF.
Дизайн и архитектура бизнес-процессов заданных примеров EPC-цепочек.

День 2

2.1 Особенности проектного управления временем и качеством

Методология ABC в категоризации уровней бизнес-процессов.
Методология ABC в категоризации профессиональных компетенций персонала.
Матрица ABC и её практическое использование в управлении.
Линейка Ганта как инструмент корректного использования матрицы ABC.
Лаги и растяжки как инструменты минимизации рисков реализации проекта.
Производственные ограничения и их учёт в проектном планировании.

2.2 Управление командой проекта

Типы управления персоналом: деспотичный (ультимативный), авторитарный, либеральный, демократичный, смешанные.
Типы вертикальной и горизонтальной коммуникации и их трансформация в проектном менеджменте.
Структуры управления: линейная, дивизиональная, кластерная.
Виды мотивации в проектном менеджменте: финансовая, поощрительная, коллективная.
Оценка эффективности выполнения бизнес-процессов: метод ABC.

2.3 Управление финансами проекта

Особенности финансового планирования проекта.
Расчёт ФОТ с использованием методологии ABC.
Расчёт ФОТ с использованием программы «LaMa Сопот» или её принципа.
Метод диверсификации поставщиков.
Экономические ограничения и их преодоление.
Экономическая оптимизация проектной деятельности.

2.4 Кейсы:

Матрица ABC: управление бизнес-процессами и компетенциями персонала.
Линейка Ганта.
Кластерная система управления персоналом.

День 3

3.1 Управление рисками

Анализ как метод предупреждения рисков: SWOT-анализ, диаграмма Ишикавы, Парето-анализ.
Тендерная и инвестиционная политика: риски для проектов.
Риски на стадии составления проектной документации.
Процессинговые риски.
Риски в управлении персоналом.
Производственные риски: рынок поставщиков и потребителей.
Финансовые риски.
Маркетинговые риски.

3.2 Критерии успешной реализации проекта

Расчёт экономической эффективности проекта: текущий и финальный.
Критерии экономической эффективности проекта и предприятия.
Расчёт точки и области финансовой устойчивости в рамках проекта.
Создание проектного портфолио (резюме).



Методы и каналы позиционирования проекта.

3.3 Кейсы

Оценка рисков моделируемого проекта.

Построение карты рисков моделируемого проекта.

Материалы для слушателей:

1. Презентация курса (запрещена для распространения вне курса).
2. Литература (файлы в формате PDF).
3. Тесты.
4. Видео-контент на русском языке по темам семинара.

Материалы предоставляются по ходу курса.